

Involvering i byggeprojekter og omdannelse

Transformation af vores by
Dansekapellet, fredag d. 22. november

Lars A. Engberg
lae@sbi.aau.dk

Hvorfor sikre involvering i byggeprojekter og omdannelse?

- I kender mere til *hvordan* involvering – men ofte game spoiler, dyrt, svært, irrationelt?
- Et skridt tilbage: hvorfor?
- Svaret er....**VÆRDISKABELSE** - Reelle involveringsprocesser sker kun hvis I oplever dem som værdiskabende i praksis
- Mit bidrag at eksemplificere potentialet ved metaforen **Happy Buildings**
- Men først lidt om **Happy Streets**





De imaginære happy streets



Er lige så vigtige som de virkeliggjorte



Et eksempel mere

Midlertidigt byrum 2008 – nu erstattet af lommepark 2013





Glad gade:

iscenesættelse, konkretisering, identifikation, ejerskab, glæde



Brugerdreven innovation - lang borgerproces

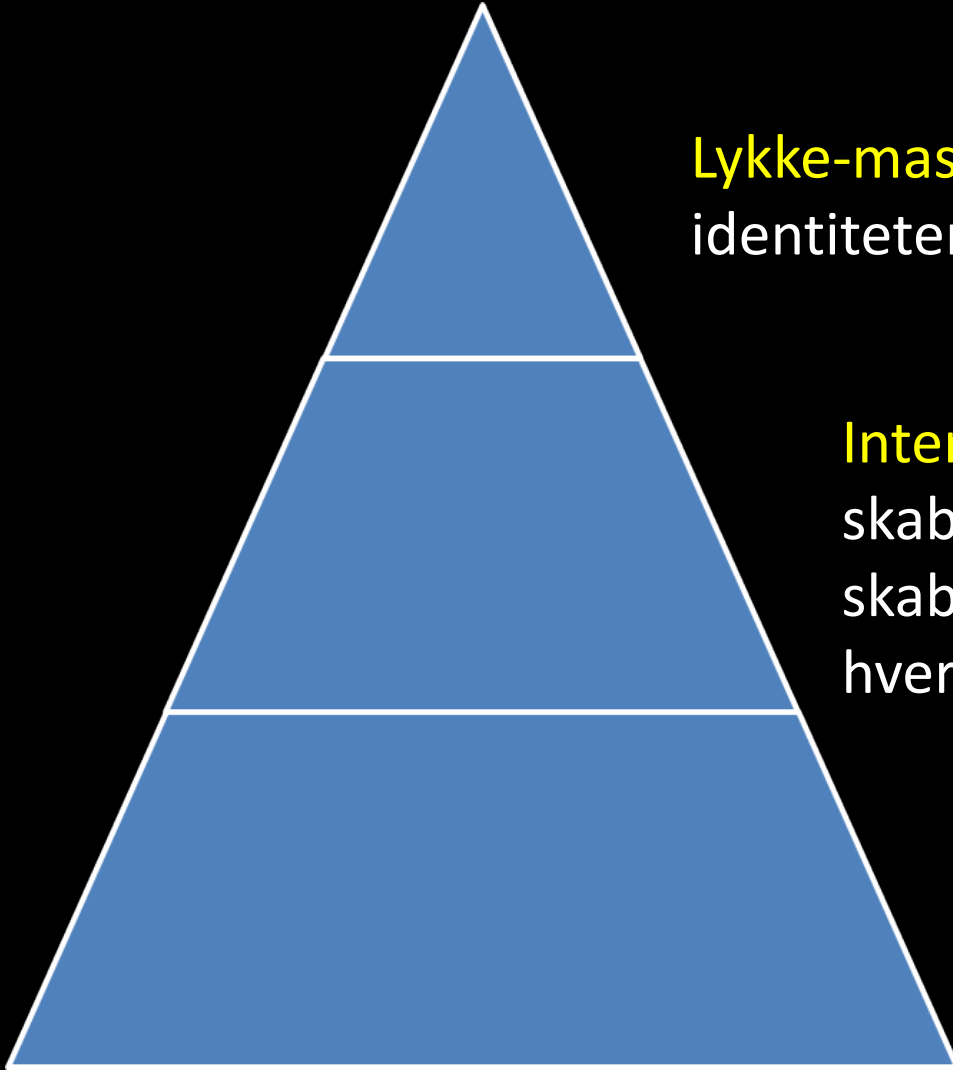
Dialogiske kompetencer
Karismatisk ledelse
Stå frem, stille sig op, skabe retning
place-making/"steds-skabelse"



Refleksive værktøjer & processer i områdefornyelsen

- Mange værktøjer til at generere input i udviklingsprocessen
- Det vigtigste: "dialogisk kontekstualisering af omdannelse som resourcestrategi"
- Programmeringsfasen: holde åben, reboote, genforhandle, plus-plus strategier
- "glade gader, pladser, bydele"

Maslows pyramide for bygninger 😊



Lykke-maskine: nye fortællinger, nye identiteter, nyt liv!

Interagerer positivt m. omgivelser, skaber byrum, producerer energi, skaber og løfter menneskers hverdagsliv

Fungerer for brugerne: smuk, driftssikker, funktionel, økonomisk optimeret

(un-) happy buildings?

- Kun business-cases på laveste Maslow-nivau?
- Ekspertdomæne, klar arbejdsdeling, kontraktregulering
- Involvering by proxy, eksperter repræsenterer og fortolker bruger- og kundeinteresser
- Få beslutningstagere, fagtraditioner, tidsfaktor, økonomi, byherrens og arkitektens ego 😊
- Retlig konfliktregulering - principiel mistillidsmodel
- Hverken dyb eller bred involvering i byggeprojekter kan lade sig gøre??



Tyktflydende eksempler på **mure** ml. bygning og by

- De **almene** renoveringer handler som udgangspunkt om afdelingen og den almene matrikel, ikke byen
- **Byfornyelse** er typisk et bygningsspor og et områdefornyelsesspor (plus gårde)
- Private byggeprojekter underlagt **markedsrationale** der ikke tænker "glad by"
- **Kunder, brugere** og **borgere** tænker "hvad kan byen give til min bygning" - ikke omvendt



Og dog!



Kommunikativ ledelses- og forhandlingskompetencer: fra **negative forhandlinger** om neddrosling og tilpasning af aftaleindhold til **positive forhandlinger** hvor alles input, evner og viden bruges optimalt i fælles værdiskabelse med fokus på.....

A vibrant street scene in a city. In the foreground, a woman with red hair, wearing a red and white striped tank top and dark shorts, stands with her back to the camera, looking towards a tree. To her right, a young child in a patterned top and pink skirt is walking. In the background, a man in a green shirt is bent over, and another person is sitting on a bench. A white van and a bicycle are visible on the street. The scene is set against a backdrop of red brick buildings and a clear sky. The text "Happy Streets! Happy Cities! Happy Buildings!" is overlaid in yellow on the right side of the image.

Happy Streets!
Happy Cities!
Happy Buildings!

Lars A. Engberg – lae@sbi.aau.dk